

Paris, le 10 novembre 2010

INFORMATION TRIMESTRIELLE : 3^E TRIMESTRE 2010
**CHIFFRE D'AFFAIRES DU 3^E TRIMESTRE 2010 : + 5,2 %
LE REBOND DE L'ACTIVITE SE CONFIRME**

- **Croissance du chiffre d'affaires consolidé : + 5,2 % à données comparables, à 1 094,8 M€ au 3^e trimestre (vs. + 2,2 % au 1^{er} trimestre et + 3,2 % au 2^e trimestre)**
 - Chiffre d'affaires sur les 9 premiers mois : 2 987,8 M€, en hausse de 3,6 % à données comparables
- **Des disponibilités de 900 M€ au 31 octobre 2010**
 - La cession de B&B Hotels, effective au 28 septembre 2010, a généré pour Eurazeo un produit net de 184 M€
- **ANR par action au 31 octobre : 69,3 euros**
 - Reflète la progression des titres cotés, le non coté étant maintenu à sa valeur du 30 juin 2010
 - ANR par action à 66,7 € au 30 septembre 2010, contre 61,1 € au 31 décembre 2009
- **Le 3^e trimestre renforce la confiance du Groupe dans la poursuite de l'amélioration des performances au 2nd semestre**

CA consolidé (en millions d'euros)	2010 publié	2009 publié	Variation publiée	2009 à périmètre et taux constants *	Variation à périmètre et taux constants *
1 ^{er} trimestre	863,3	830,3	+ 4,0 %	844,7	+ 2,2 %
2 ^e trimestre	1 029,7	981,3	+ 4,9 %	998,2	+ 3,2 %
3 ^e trimestre	1 094,8	1 062,6	+ 3,0 %	1 041,0	+ 5,2 %
9 mois	2 987,8	2 874,1	+ 4,0 %	2 883,9	+ 3,6 %

* Intègre les chiffres d'affaires des acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe du 1^{er} janvier au 31 décembre 2009 à taux de change constants et les effets de la cession de B&B Hotels.

Les performances des sociétés Accor, Edenred et Rexel, consolidées par mise en équivalence, ne sont pas commentées ici, Accor et Edenred ayant d'ores et déjà publié leurs communiqués relatifs à l'information sur le 3^e trimestre 2010 (respectivement les 20 et 19 octobre dernier) et Rexel publiant le sien ce jour.

I – PERFORMANCES DES SOCIÉTÉS DU GROUPE SUR LES 9 PREMIERS MOIS 2010

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité **Industrie et Services** (anciennement dénommée Private Equity) s'élève à 2 925,4 millions d'euros sur les 9 premiers mois de 2010. Il progresse ainsi de 4,2 % à données publiées et à données comparables. La sortie de B&B Hotels du périmètre de consolidation au 1^{er} juillet 2010 a un impact négatif sur le chiffre d'affaires publié au 3^e trimestre, alors qu'à données comparables, ce 3^e trimestre marque une nouvelle accélération par rapport à la tendance du 1^{er} semestre 2010.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Immobilier** ressort à 34,7 millions d'euros sur les 9 premiers mois de 2010, en hausse de 38,8 % à données publiées (+ 6,0 % à données comparables) du fait d'une part de la poursuite de la croissance interne (+ 5,9 %) en ligne avec celle observée au 1^{er} semestre, et d'autre part de la prise en compte à partir du 3^e trimestre des loyers perçus de B&B Hotels. En effet, du fait de la cession de cette société, ces loyers ne sont plus considérés comme de l'activité intra-groupe et sont donc pris en compte dans le chiffre d'affaires consolidé d'Eurazeo.

Les effets de la cession de B&B Hotels sur le chiffre d'affaires consolidé ont été considérés à compter du 1^{er} juillet 2010, compte tenu de la cession effective récente du groupe et du caractère peu significatif du chiffre d'affaires de B&B Hotels au 3^e trimestre 2010.

Evolution du chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants

	1 ^{er} trimestre			2 ^e trimestre			3 ^e trimestre			9 mois		
	2010	2009	Variation à périmètre et taux constants (1)	2010	2009	Variation à périmètre et taux constants (1)	2010	2009	Variation à périmètre et taux constants (1)	2010	2009	Variation à périmètre et taux constants (1)
Holding	1,6	3,0	-46,4%	23,5	37,9	-38,0%	2,6	2,0	30,2%	27,7	42,9	-35,4%
Eurazeo	1,4	2,6	-44,2%	1,8	4,4	-59,8%	2,5	1,2	112,0%	5,6	8,1	-30,4%
Autres	0,2	0,5	-58,4%	21,7	33,5	-35,1%	0,1	0,8	-85,3%	22,1	34,8	-36,6%
Immobilier	8,8	8,3	6,5%	8,9	8,4	5,6%	16,9	16,0	5,9%	34,7	32,7	6,0%
ANF	8,8	8,2	7,3%	8,9	8,5	4,9%	16,9	16,0	5,9%	34,7	32,7	6,0%
Autres (EREL)	-	0,1	N/A	-	-0,1	N/A	-	-	N/A	-	-	N/A
Industrie et Services	852,8	833,4	2,3%	997,3	951,9	4,8%	1 075,4	1 023,1	5,1%	2 925,4	2 808,3	4,2%
APCOA	159,2	153,6	3,6%	170,4	163,8	4,0%	179,9	165,3	8,8%	509,5	482,7	5,5%
B&B Hotels	45,0	38,0	18,5%	53,3	45,0	18,4%	-	-	N/A	98,3	83,0	N/A
ELIS	250,0	248,5	0,6%	268,5	265,7	1,0%	276,0	273,0	1,1%	794,4	787,2	0,9%
Europcar	398,6	392,8	1,5%	505,0	477,0	5,9%	619,4	584,6	6,0%	1 523,0	1 454,4	4,7%
Autres	0,1	0,5	N/A	0,1	0,3	N/A	0,1	0,1	N/A	0,3	0,9	N/A
Total	863,3	844,7	2,2%	1 029,7	998,2	3,2%	1 094,8	1 041,0	5,2%	2 987,8	2 883,9	3,6%

(1) Intègre les chiffres d'affaires des acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe du 1er janvier au 31 décembre 2009 et les effets de la cession de B&B Hotels

APCOA

Croissance au 3^e trimestre tirée par une bonne performance commerciale

APCOA a réalisé un chiffre d'affaires de 509,5 millions d'euros sur les 9 premiers mois de 2010, en hausse de 9,3% par rapport aux 9 premiers mois de 2009 et de 5,5 % à périmètre et taux de change constants. Le 3^e trimestre a été marqué par une hausse de 12,8 % du chiffre d'affaires à données publiées et de 8,8 % à périmètre et taux de change constants, notamment grâce à la contribution des nouveaux contrats gagnés depuis le début de l'année et le rebond du trafic passager dans les aéroports. Cette bonne performance confirme les signes de reprise sur certains segments et permet de compenser partiellement les difficultés rencontrées en début d'année liées aux mauvaises conditions météorologiques en janvier et février et au nuage de cendres en avril.

Les principaux pays d'APCOA ont affiché une croissance de leur chiffre d'affaires sur les 9 premiers mois de 2010. Seule la région Est a enregistré une baisse par rapport à l'année dernière, notamment en raison de la perte de certains contrats en Autriche. Le Royaume-Uni, l'Allemagne et la Scandinavie sont les principaux contributeurs à la croissance du chiffre d'affaires de la société.

Par ailleurs, le renforcement des fonctions clés se poursuit avec notamment les recrutements récents de Ralf Bender en tant que Directeur Financier et membre du Vorstand et Peter Schneck en tant que Directeur du Développement. Ralf Bender apporte à la société sa grande expérience dans la fonction financière et son expertise du secteur immobilier acquises notamment à travers ses différentes positions de management au sein du groupe Metro et plus récemment de Majid al Futtaim Properties. Peter Schneck, ancien responsable de la division parking chez Scheidt & Bachmann, possède une connaissance approfondie du secteur du parking en Europe et de ses différents intervenants.

Elis

Poursuite de la politique de croissance externe en Europe

La contribution d'Elis au chiffre d'affaires des 9 premiers mois d'Eurazeo ressort à 794,4 millions d'euros, en hausse de 2,4 % en publié et de 0,9 % à périmètre et taux de change constants. La performance du 3^e trimestre, +3,6 % en publié et +1,1 % à périmètre et taux de change constants, marque une amélioration par rapport à celle enregistrée à la fin du 1^{er} semestre (+1,8 % en publié et +0,8 % à périmètre et taux de change constants).

En France, le chiffre d'affaires des 9 premiers mois a progressé de 1,5 % (+ 0,4 % à données comparables). La reprise progressive du marché de l'hôtellerie-restauration (+1,7 % à périmètre constant), est caractérisée par un marché de l'hôtellerie en forte progression et par un marché de la restauration étale. Le marché industrie, commerce et services, affecté par la montée du chômage, est stable. Enfin, le marché de la santé a poursuivi sa progression (+1,5 %).

A l'international, la croissance est de 6,7 % (+3,1 % à périmètre constant). La progression du chiffre d'affaires est restée soutenue en Allemagne (+8,3 % à données comparables). Dans la péninsule ibérique, le chiffre d'affaires croît en dépit du contexte économique particulièrement dégradé, du fait

de la signature de nombreux nouveaux contrats. Par ailleurs, la location-service de vêtements de travail se développe fortement en Italie.

Enfin le Groupe a poursuivi sa politique de croissance externe en Europe en réalisant une acquisition significative en Espagne. Celle-ci lui permet de gagner 17 millions d'euros de chiffre d'affaires et quatre usines dans le nord est de l'Espagne. Elis renforce ainsi sa position en Espagne et devient l'un des acteurs incontournables de l'industrie avec une couverture géographique renforcée lui permettant d'offrir ses services sur l'ensemble du territoire espagnol.

Europcar

Le chiffre d'affaires d'Europcar poursuit sa progression grâce à une nouvelle amélioration du revenu moyen par jour de location

Le 3^e trimestre s'inscrit dans la continuité de la tendance enregistrée au 2^e trimestre avec une progression de 7,8 % en données publiées et de 6,0 % à taux de change constants. Le chiffre d'affaires consolidé d'Europcar des 9 premiers mois de 2010 s'élève à 1 523,0 millions d'euros, en progression de 6,6 % en publié et de 4,7 % à taux de change constants.

Cette croissance traduit essentiellement une nouvelle progression du revenu moyen par jour de location (RPD), qui a augmenté de 4,5 % à taux de change constants au 3^e trimestre. Europcar présente ainsi son huitième trimestre consécutif d'amélioration de son RPD. Le RPD d'Europcar progresse de 3,9 % sur les 9 premiers mois de l'année à taux de change constants. Le nombre de jours de location a progressé de 1,3 % sur la période ; sur les 9 premiers de l'année, la progression est de 0,9 %. Le taux d'utilisation de la flotte sur les 9 premiers mois de 2010 demeure à un niveau élevé à 74,3%, en très légère progression par rapport à la même période de l'année précédente.

Europcar, Daimler et les autorités du Land de Hambourg, Allemagne, ont annoncé le 18 octobre le déploiement dans cette ville d'une solution de mobilité urbaine innovante, dénommée car2go. 300 Smart dotées d'une technologie avancée développée par Daimler permettant, entre autres, leur localisation par GPS, le contrôle de l'accès aux véhicules et la facturation à la minute de leur utilisation seront mises à la disposition des abonnés à ce service dès le printemps 2011. La solution car2go sera opérée à Hambourg par une joint-venture dans laquelle Europcar détiendra 75 % et Daimler 25 %.

Europcar a également annoncé le 1^{er} octobre un partenariat pour trois ans avec l'équipe cycliste professionnelle animée par Jean-René Bernaudeau. Cet engagement dans un sport jouissant d'une audience mondiale permettra d'accroître la notoriété de la marque Europcar, tant dans les pays corporate que dans les territoires franchisés. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la stratégie de promotion renforcée de la marque, en particulier auprès du grand public.

ANF Immobilier

Poursuite de la croissance au 3^e trimestre et confirmation de l'objectif de croissance annuelle du chiffre d'affaires

Les loyers d'ANF Immobilier ont poursuivi leur progression durant les 9 premiers mois de l'année 2010 avec un chiffre d'affaires de 50,9 millions d'euros en hausse de +5,3 %, soit +6,8 % à périmètre constant (retraitement des acquisitions et cessions d'immeubles, mais compte tenu des loyers B&B Hotels au 1^{er} semestre qui étaient retraités au niveau du chiffre d'affaires consolidé d'Eurazeo). Sur le seul périmètre de Lyon et Marseille, la progression de 10,1% à périmètre constant résulte principalement de la croissance des loyers provenant de la location des commerces.

Cette progression s'accroîtra au 4^e trimestre grâce à la livraison de plusieurs projets et à la conclusion de nouveaux baux commerciaux.

ANF Immobilier confirme son objectif de croissance annuelle de plus de 10% du chiffre d'affaires à périmètre constant dans le secteur centre-ville.

La vacance du patrimoine d'ANF Immobilier concerne essentiellement le segment de l'habitation à Marseille. Intensifiant ainsi ses efforts dans la réduction des 25 000 m² vacants, ANF Immobilier a pour objectif une baisse de la vacance de 40% à l'horizon 2011.

Depuis le début de l'année, ANF Immobilier a engagé un processus de cession d'actifs pour 60 millions d'euros - dont 43,8 millions d'euros sont déjà vendus ou sous promesse. Le prix de vente global est en ligne avec les dernières valeurs d'expertises. ANF Immobilier accélère son programme de rotation d'actifs par le lancement d'un programme de cessions de 45 000 m² d'habitations. En parallèle de ce programme de cessions d'actifs, ANF Immobilier poursuit ses investissements à Lyon et à Marseille où des projets sont en cours pour des montants prévus de 320 millions d'euros.

LH 19 : ACCOR

Eurazeo a négocié deux nouveaux financements, sans recours sur Eurazeo, garantis par la valeur des titres Accor et Edenred pour remplacer le prêt mis en place en 2008 en vue de l'acquisition des titres Accor. Ces nouveaux financements d'un montant global supérieur au financement existant (560 millions d'euros versus 537 millions d'euros) permettront de dégager environ 23 millions d'euros supplémentaires disponibles pour Eurazeo et de libérer le solde du cash collatéral (28 millions d'euros y compris la part d'Eurazeo Partners). Ils donnent la flexibilité nécessaire pour se préserver toutes les options, notamment de conserver les titres pour une période de 5 ans, sans contraintes de refinancement, et de céder les titres Edenred et Accor, le moment venu, de manière indépendante.

Intercos

Fort rebond des résultats et nouveau plan de financement

En 2010, Intercos a enregistré un fort rebond de ses commandes : 204 millions d'euros enregistrés au 30 septembre 2010 contre 151 millions d'euros à la même période en 2009, soit 35% de croissance et un niveau de commandes identique à 2008. Sur les 9 premiers mois de l'année 2010, le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 177 millions d'euros contre 159 millions d'euros sur la même période en 2009, enregistrant une croissance de 12%. Ce retour à la croissance s'explique notamment par le dynamisme des marchés émergents et américains et vient confirmer la stratégie de développement à l'international et d'innovation d'Intercos.

Intercos a revu l'ensemble de son plan de financement : extension de deux ans de la maturité de la dette bancaire senior, amendement des covenants de cette dette et obtention d'une ligne de financement complémentaire sous forme de mezzanine sans droit de vote pour un montant pouvant aller jusqu'à 50 millions d'euros. La souscription de cette mezzanine est garantie par le principal actionnaire d'Intercos, M. Dario Ferrari ; Eurazeo, actionnaire à hauteur de 25,1 % du capital au travers d'Euraleo, conserve l'option de souscrire sa quote-part jusqu'à la fin de l'année 2010.

Les nouveaux financements obtenus permettront à Intercos d'étendre sa présence à de nouveaux pays comme le Brésil, de jouer pleinement son rôle d'acteur principal du marché mondial de la conception et de la production de maquillage pour compte de tiers, et de bénéficier notamment de la tendance à l'externalisation chez les marques de cosmétiques et les distributeurs.

Banca Leonardo

Renforcement des équipes de conseil et de la gamme de fonds

Après une forte croissance sur les 6 premiers mois de l'année, le produit net bancaire de Banca Leonardo au 3^e trimestre 2010 est de 45,2 millions d'euros, en ligne avec le 3^e trimestre 2009. Le produit net bancaire de Banca Leonardo des 9 premiers mois de 2010 s'établit à 138,6 millions d'euros, en progression de +17 %. Cette croissance a été tirée par l'activité de gestion, qui a montré une croissance soutenue de +8 % au cours du 3^e trimestre 2010, tandis que les actifs sous gestion ont poursuivi leur progression pour atteindre 9,5 milliards d'euros (+3 % par rapport à juin 2010 et +14 % par rapport à septembre 2009).

Au cours des derniers mois les équipes de conseil financier de la banque ont été renforcées par l'arrivée de Berent Wallendahl, ancien membre du comité exécutif de Dresdner Kleinwort et responsable des activités de conseil de Leonardo en Allemagne, Autriche, Suisse et en Scandinavie. DNCA de son côté a renforcé la gamme de produits proposés à l'international avec l'arrivée de Rajesh Varma qui gèrera un nouveau fonds, Global Convictions.

II – UNE SITUATION DE TRESORERIE ENCORE RENFORCEE

<i>En millions d'euros</i>	Au 30 septembre 2010*	Au 31 octobre 2010*
Trésorerie immédiatement disponible	805,5	828,3
Cash collatéral	56,5	24,2
Intérêts courus sur les obligations échangeables en actions Danone	-13,5	-17,0
Divers actifs – passifs	65,9	64,8
Trésorerie	914,3	900,3
Dettes non affectées	-110,3	-110,3
Trésorerie nette	803,9	789,9

* Données non auditées.

Le collatéral sur Accor est passé de 56,5 millions d'euros au 30 septembre 2010 à 24,2 millions d'euros au 31 octobre 2010, 32,3 millions d'euros ayant été récupérés compte tenu de l'évolution favorable du cours de Accor.

La Société dispose toujours par ailleurs de sa ligne de crédit syndiqué non tirée de 1 milliard d'euros et d'engagements disponibles à hauteur de 110 millions d'euros sur Eurazeo Partners.

III – ACTIF NET REEVALUE

Les investissements non cotés étant maintenus à leur valeur du 30 juin 2010, l'ANR au 31 octobre 2010 s'établit à 69,3 euros par action. L'ANR au 31 octobre 2010 serait de 70,4 euros par action en prenant ANF à sa quote-part d'actif net réévalué et non à son cours de bourse.

L'Actif Net Réévalué d'Eurazeo au 30 septembre 2010 ressort à 66,7 euros par action contre 66,1 euros par action au 30 juin 2010 et 61,1 euros par action au 31 décembre 2009. L'ANR au 30 septembre 2010 serait de 68,1 euros par action en prenant ANF à sa quote-part d'actif net réévalué et non à son cours de bourse. (cf. détail en Annexes 2 et 3).

* * *

A propos d'Eurazeo

Avec plus de 4 milliards d'euros d'actifs diversifiés, une capacité d'investissement importante et un horizon de placement de long terme, Eurazeo est l'une des premières sociétés d'investissement cotées en Europe. Eurazeo est ainsi l'actionnaire majoritaire ou de référence d'Accor, ANF, APCOA, Edenred, Elis, Europcar et Rexel.

L'action Eurazeo est cotée sur l'Eurolist d'Euronext Paris en continu.
(code ISIN : FR0000121121, code Bloomberg : RF FP, code Reuters : EURA.PA)

Calendrier financier d'Eurazeo

- Le chiffre d'affaires 2010 sera publié le 10 février 2011
- Les résultats 2010 seront publiés le 25 mars 2011



Contact société :	Contact presse :
Carole Imbert - cimbert@eurazeo.com Tel : +33 (0)1 44 15 16 76 Sandra Cadiou - scadiou@eurazeo.com Tel : +33 (0)1 44 15 80 26	Eurazeo - Image 7 : Grégoire Lucas - glucas@image7.fr Tel : +33 (0)1 53 70 74 94 Claire Doligez - cdoligez@image7.fr Tel : + 33 (0)1 53 70 74 48

ANNEXES

Annexe 1

Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé du 3^e trimestre 2009 et 2010

Consolidé (en millions d'euros)	3e trimestre 2010	3e trimestre 2009	Variation 10/09	3e trimestre 2009	Variation 10/09
	Publié			A périmètre et taux constants	
 Holding 	2,6	2,0	30,2%	2,0	30,2%
Eurazeo	2,5	1,2	112,0%	1,2	112,0%
Autres	0,1	0,8	-85,3%	0,8	-85,3%
 Immobilier 	16,9	8,2	105,1%	16,0	5,9%
ANF	16,9	8,2	105,1%	16,0	5,9%
Autres (EREL)	-	-	N/A	-	N/A
 Industrie et Services 	1 075,4	1 052,4	2,2%	1 023,1	5,1%
APCOA	179,9	159,5	12,8%	165,3	8,8%
B&B Hotels	-	51,5	N/A	-	N/A
ELIS	276,0	266,5	3,6%	273,0	1,1%
Europcar	619,4	574,8	7,8%	584,6	6,0%
Autres	0,1	0,1	N/A	0,1	N/A
 Total 	 1 094,8 	 1 062,6 	 3,0% 	 1 041,1 	 5,2%

Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé des 9 premiers mois 2009 et 2010

Consolidé (en millions d'euros)	9 mois 2010	9 mois 2009	Variation 10/09	9 mois 2009	Variation 10/09
	Publié			A périmètre et taux constants	
 Holding 	27,7	42,9	-35,4%	42,9	-35,4%
Eurazeo	5,6	8,1	-30,4%	8,1	-30,4%
Autres	22,1	34,8	-36,6%	34,8	-36,6%
 Immobilier 	34,7	25,0	38,8%	32,7	6,0%
ANF	34,7	25,0	38,8%	32,7	6,0%
Autres (EREL)	-	-	N/A	-	N/A
 Industrie et Services 	2 925,4	2 806,3	4,2%	2 808,3	4,2%
APCOA	509,5	465,9	9,3%	482,7	5,5%
B&B Hotels	98,3	134,5	N/A	83,0	N/A
ELIS	794,4	775,9	2,4%	787,2	0,9%
Europcar	1 523,0	1 429,1	6,6%	1 454,4	4,7%
Autres	0,3	0,9	N/A	0,9	N/A
 Total 	 2 987,8 	 2 874,1 	 4,0% 	 2 883,9 	 3,6%

Annexe 2

Actif net réévalué au 30 septembre 2010¹

	% dét.	Nb titres	Cours	ANR au 30 septembre 2010	avec ANF à son ANR
			€	En M€	ANF @ 36,9 €
Investissements non cotés				1 461,4	
Investissements cotés				1 101,3	
Rexel 21,76%		56 541 421	12,57	710,9	
LT (Ipsos) 24,98%			32,39	54,0	
Accor 8,82%		20 101 821	26,09	524,5	
Edenred 8,90%		20 101 821	14,29	287,3	
Dette nette Accor/Edenred				-475,3	
Accor/Edenred net* (1)		20 101 821		336,4	
Immobilier				483,2	585,3
ANF net* 59,04%		16 207 892	30,60	396,0	498,1
Colyzeo et Colyzeo 2 (1)				87,3	
Autres Titres cotés					
Danone (nantis OEA) 2,54%		16 433 370	42,60	700,0	
Dette Danone (OEA)				-700,0	
Danone net					
Autres Titres				28,4	
Eurazeo Partners				10,0	
Autres (SFGI, ...)				18,4	
Trésorerie				914,3	
Dette non affectée				-110,3	
Impôts sur les plus-values latentes				-93,5	-113,5
Autocontrôle	3,28%	1 901 799		83,5	
Valeur totale des actifs après IS				3 868,3	3 950,4
ANR par action				66,7	68,1
Nombre d'actions				57 989 548	57 989 548

* Net des dettes affectées

(1) Les titres Accor détenus indirectement au travers des fonds Colyzeo sont classés sur la ligne relative à ces fonds

¹ Sur la base de données comptables non auditées

Annexe 3

Actif net réévalué au 31 octobre 2010²

	% dét.	Nb titres	Cours	ANR au 31 octobre 2010	avec ANF à son ANR
			€	En M€	ANF @ 36,9 €
Investissements non cotés				1 461,4	
Investissements cotés				1 246,6	
Rexel 21,76%		56 541 421	13,80	780,3	
LT (Ipsos) 24,98%			33,17	55,8	
Accor 8,82%		20 101 821	28,49	572,6	
Edenred 8,90%		20 101 821	15,20	305,5	
Dette nette Accor/Edenred				-467,6	
Accor/Edenred net* (1)		20 101 821		410,6	
Immobilier				504,7	585,3
ANF net* 59,04%		16 207 892	31,92	417,4	498,1
Colyzeo et Colyzeo 2 (1)				87,3	
Autres Titres cotés					
Danone (nantis OEA) 2,54%		16 433 370	42,60	700,0	
Dette Danone (OEA)				-700,0	
Danone net					
Autres Titres				27,7	
Eurazeo Partners				9,3	
Autres (SFGI, ...)				18,4	
Trésorerie				900,3	
Dette non affectée				-110,3	
Impôts sur les plus-values latentes				-100,5	-116,3
Autocontrôle	3,28%	1 901 799		88,8	
Valeur totale des actifs après IS				4 018,6	4 083,4
ANR par action				69,3	70,4
Nombre d'actions				57 989 548	57 989 548

* Net des dettes affectées

(1) Les titres Accor détenus indirectement au travers des fonds Colyzeo sont classés sur la ligne relative à ces fonds

² Sur la base de données comptables non auditées