

Paris, le 12 février 2010

CHIFFRE D’AFFAIRES 2009 : 3 785 M€
- 5,9 % à périmètre et à taux constants
ANR AU 31 DECEMBRE 2009 : 64,2 € par action,
+ 34 % par rapport au 30 juin 2009

- **Poursuite de l’amélioration de la tendance au 4^e trimestre : - 3,6 % à périmètre et taux de change constants versus - 6,7 % sur les 9 premiers mois**
- **ANR : 64,2 € par action, en hausse de 34 % par rapport au 30 juin 2009 et de 20 % par rapport au 31 décembre 2008**

Patrick Sayer, Président du Directoire, a déclaré : « *Dans un contexte exceptionnellement difficile en 2009, le travail important réalisé depuis plus d’un an par les sociétés du Groupe commence à produire ses résultats avec une progression de l’ANR de plus de 30 % depuis le 30 juin, à 64,2 euros.*

Le chiffre d’affaires du 4^e trimestre 2009 met en outre en évidence la poursuite de l’amélioration de la tendance observée depuis le 3^e trimestre.

Le financement des sociétés du Groupe offre aujourd’hui davantage de flexibilité et la structure financière d’Eurazeo demeure solide. »

CA consolidé (en millions d’euros)	2009 en publié	2008 en publié	Variation 09/08 publiée	2008 à périmètre et taux constants ²	Variation 09/08 à périmètre et taux constants ²
1 ^{er} trimestre	830,3	886,7	- 6,4 %	884,6	- 6,1 %
2 ^e trimestre	981,3	1 090,2	- 10,0 %	1 080,5	- 9,2 %
3 ^e trimestre	1 062,6	1 131,0	- 6,0 %	1 114,2	- 4,6 %
4 ^e trimestre	911,3	946,0	- 3,7 %	945,2	-3,6 %
Total	3 785,4	4 054,0	- 6,6 %	4 024,5	- 5,9 %

² Intègre les chiffres d’affaires des acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe du 1^{er} janvier au 31 décembre 2008 et à taux de change constants.

¹ Sur la base de données comptables non auditées.

I – PERFORMANCES DES SOCIÉTÉS DU GROUPE EN 2009

Evolution du chiffre d'affaires en données comparables

	9 mois			4 ^e trimestre			Exercice		
	2009	2008	Variation 09/08	2009	2008	Variation 09/08	2009	2008	Variation 09/08
Holding	42,9	88,3	- 51,4 %	1,6	4,4	- 64,3 %	44,5	92,7	- 52,0 %
Eurazeo*	8,1	26,2	- 69,1 %	2,1	3,0	- 29,6 %	10,2	29,2	- 65,1 %
Autres*	34,8	62,1	- 44,0 %	-0,5	1,4	N/A	34,3	63,5	- 46,1 %
Immobilier	25,0	23,3	+ 7,3 %	8,6	8,2	+ 4,9 %	33,6	31,5	+ 6,6 %
ANF	25,0	22,3	+12,0 %	8,6	8,0	+ 7,8 %	33,6	30,3	+10,9 %
Autres (EREL)	-	1,0	N/A	-	0,2	N/A	-	1,2	N/A
Private equity	2 806,3	2 967,7	- 5,4 %	901,0	932,6	- 3,4 %	3 707,3	3 900,3	- 4,9 %
APCOA	465,9	440,7	+5,7 %	173,6	175,2	-1,0 %	639,5	615,9	+3,8 %
B&B Hotels	134,5	123,1	+9,3 %	44,2	38,6	+14,7 %	178,7**	161,6	+10,6 %
Elis	775,9	782,7	- 0,9 %	260,8	261,3	- 0,2 %	1 036,7	1 044,0	- 0,7 %
Europcar	1 429,1	1 619,0	- 11,7 %	422,3	456,2	- 7,4 %	1 851,4	2 075,2	- 10,8 %
Autres	0,9	2,2	N/A	0,2	1,3	N/A	1,1	3,5	N/A
Total	2 874,1	3 079,3	- 6,7 %	911,3	945,2	- 3,6 %	3 785,4	4 024,5	- 5,9 %

* Après reclassement du dividende Danone 2008, suite à l'apport/cession de cette participation à LH22

** 179,7 M€ avant retraitement des flux intercos avec ANF

Hors Europcar, le chiffre d'affaires consolidé de l'activité **Private Equity** progresse de 0,5 % au 4^e trimestre et de 1,7 % sur l'année 2009 à données comparables. Au total, le chiffre d'affaires de l'activité Private Equity s'établit à 3 707,3 millions d'euros, en baisse de 4,9 % à données comparables (-5,4 % pour les 9 premiers mois).

L'activité **Immobilier** progresse de 6,6 % en 2009, à 33,6 millions d'euros, sous l'effet de la poursuite de la progression des loyers d'ANF, dont le chiffre d'affaires progresse de 10,9 % en 2009.

APCOA

Flexibilité financière retrouvée : APCOA devrait profiter du retour de la croissance

APCOA, a réalisé en 2009 un chiffre d'affaires de 639,5 millions d'euros, en légère baisse en publié (- 0,4 %) par rapport à 2008, mais en hausse de 3,8 % à données comparables. APCOA a enregistré un tassement de son activité au 4^e trimestre avec un recul de 1,0 % de son chiffre d'affaires à données comparables contre une hausse de 5,7 % sur les 9 premiers mois, le 4^e trimestre 2008 intégrant déjà la contribution des contrats importants de Luton au Royaume-Uni et d'Avinor en Norvège.

Sur l'ensemble de l'année, APCOA a été pénalisée par la forte chute du trafic passagers dans les aéroports, tandis que certains segments comme les hôpitaux ont bien résisté. Par zone

géographique, l'Allemagne, le Danemark, la Belgique, les Pays-Bas et l'Italie se montrent résistants tandis que le Royaume-Uni, la Norvège et la Suède sont les pays les plus touchés par la conjoncture économique.

A taux de change constants, la dette nette de la Société, malgré la baisse des résultats, est restée stable grâce à un important travail sur le besoin en fonds de roulement. APCOA a par ailleurs obtenu avec succès l'accord de ses banques sur l'ajustement de ses conditions de financement, redonnant toute la flexibilité financière nécessaire au développement futur de la société. Dans ce cadre, Eurazeo et Eurazeo Partners vont augmenter les fonds propres de la société de 24 millions d'euros (dont 20 millions d'euros pour Eurazeo) d'ici fin février 2010 et se sont engagés à compléter cet apport, si nécessaire, d'un montant additionnel pouvant atteindre 16,7 millions d'euros (dont 13,9 millions d'euros pour Eurazeo). Ces fonds serviront à financer le développement de la société et notamment les investissements du contrat de management d'Heathrow.

Sur le plan opérationnel, la modernisation de la société se poursuit. L'année 2009 aura notamment été marquée par la réorganisation de l'Allemagne, avec un nouveau centre de contrôle centralisé et la création de quatre divisions régionales en charge des opérations, ainsi que par le renforcement des équipes centrales, lequel permet, grâce à de nouveaux outils, le développement du "e-commerce", du "yield management" et d'un processus d'achat centralisé. Par ailleurs, APCOA a récemment lancé une importante réorganisation de ses fonctions commerciales afin de profiter pleinement des nombreuses opportunités de croissance sur ses marchés.

B&B Hotels

Croissance solide sur toute l'année : ouverture de 20 hôtels et progression du REVPAR

Le chiffre d'affaires de B&B Hotels s'élève à 178,7 millions d'euros, en hausse de 10,6 % en publié et à données comparables par rapport à 2008. Les performances de B&B se sont sensiblement accélérées au 4^e trimestre avec un chiffre d'affaires qui ressort en hausse de 14,7 % contre +9,3 % sur les 9 premiers mois de 2009. Cette progression est due à la croissance dynamique et régulière du réseau B&B (montée en puissance des hôtels ouverts en 2008 et 2009, nombreuses ouvertures sur la période) et à la progression du REVPAR en France et en Allemagne. Dans un contexte économique dégradé et malgré l'impact des nouvelles ouvertures, le groupe B&B Hotels affiche une solide croissance du REVPAR en progression de 2,9 % sur l'année, confirmant le bon positionnement de la chaîne.

En 2009, le groupe a ouvert 3 hôtels en France - à Arras, Mulhouse et Paris-Pleyel - ainsi que 14 hôtels en Allemagne. Le développement se poursuit également en Pologne où un premier hôtel est en construction, et en Italie où le groupe a ouvert 3 hôtels en novembre dernier.

Elis

Un chiffre d'affaires qui résiste à la conjoncture

Elis a réalisé en 2009 un chiffre d'affaires de 1 036,7 millions d'euros, en hausse de 0,5 % en publié, mais en baisse de 0,7 % à données comparables. La performance du 4^e trimestre, + 1,0 % en publié et - 0,2 % à données comparables, marque une légère amélioration par rapport à celles des trimestres précédents.

En France, le chiffre d'affaires annuel a progressé de 0,5 %. Le chiffre d'affaires a été pénalisé par la baisse sur le marché Hôtellerie – Restauration (- 2,2 %), du fait des baisses de fréquentation observées dans les hôtels et restaurants, tandis que les marchés ICS - Industries Commerces Services (+ 1,2 %) et Santé (+ 1,8 %) ont bien résisté au contexte économique.

A l'international, la croissance demeure significative à + 3,7 %, en dépit d'une situation économique particulièrement dégradée en Espagne et au Portugal.

Enfin, les filiales de production (Le Jacquard Français, Molinel et Kennedy), en recul sur l'année du fait de la dégradation de l'environnement économique, ont vu leur situation s'améliorer sur le dernier trimestre.

En 2009, Elis a réalisé 5 acquisitions représentant un chiffre d'affaires de plus de 9 millions d'euros en année pleine.

Europcar

Un chiffre d'affaires en baisse, mais une amélioration importante de la structure de coûts

Le chiffre d'affaires consolidé d'Europcar de 2009 s'élève à 1 851,4 millions d'euros, en baisse de 11,5 % en publié et de 10,8 % à données comparables, et reflète la diminution de la demande globale, qui s'est traduite par un nombre de jours de location en retrait de 13,1%.

L'amélioration du revenu moyen par jour de location (RPD) s'est poursuivie au 4^e trimestre, atteignant + 3,2 % à taux de change constants, et + 3,4 % sur l'ensemble de l'année. Cette progression significative rend compte de la discipline tarifaire du groupe et du succès des actions menées au cours des 12 derniers mois pour améliorer le mix clients et ajuster la taille de la flotte à la demande. Combinées à la stabilisation de la baisse de l'activité (exprimée en jours de location) au 4^e trimestre par rapport à l'avant-crise, ces mesures ont permis de contenir la diminution du chiffre d'affaires consolidé d'Europcar à - 7,4% à taux de change constants au 4^e trimestre. Simultanément, le taux d'utilisation de la flotte a fortement progressé (+4,0 points), ce qui porte l'amélioration sur l'année 2009 à 2,1 points.

Les plans de réduction de coûts et d'optimisation des structures mis en œuvre en 2009, d'une ampleur sans précédent pour le groupe, ont par ailleurs permis d'atténuer considérablement l'effet sur le résultat opérationnel de la baisse d'activité.

Europcar a poursuivi ses efforts de réduction de dette. La dette nette à fin d'année et la dette nette moyenne annuelle ont été significativement réduites, de 455 millions d'euros et 444 millions d'euros respectivement à taux de change constants. Sans tenir compte des obligations High Yield, Europcar a ainsi réduit sa dette nette de 16 % en moyenne, et 18 % à fin d'année.

ANF

Poursuite de la croissance des loyers

La poursuite de la stratégie de revalorisation locative s'est traduite par une croissance des loyers d'ANF au 4^e trimestre 2009. A la fin de l'année 2009, le chiffre d'affaires est de 65,1 millions d'euros, en hausse de 10,0 % à périmètre constant.

Les loyers des immeubles haussmanniens progressent de 12,3 % à périmètre constant, traduisant la forte demande locative, particulièrement en commerce. De plus, 48 % des loyers d'ANF proviennent de la location des hôtels B&B assurant une forte pérennité des cash-flows grâce aux baux de 12 ans fermes et aux loyers fixes et indicés.

La valeur du patrimoine d'ANF au 31 décembre 2009 établie par deux experts indépendants, ressort à 1 504 millions d'euros ; elle était de 1 497 millions d'euros au 30 juin 2009 et de 1 544 millions d'euros au 31 décembre 2008.

Les valeurs se répartissent en 417 millions d'euros à Lyon, 611 millions d'euros à Marseille et 476 millions d'euros pour les murs d'hôtels de B&B.

La valeur du patrimoine est en hausse de 2,2 % à périmètre constant par rapport aux valeurs d'expertises de juin 2009, et en baisse de 1,2 % à périmètre constant par rapport à celle de décembre 2008.

Au 31 décembre 2009, la dette nette d'ANF s'établit à 422,3 millions d'euros. Cette dette comprend notamment une dette hypothécaire long terme (2014) de 236,6 millions d'euros mise en place pour le financement de l'acquisition des hôtels B&B et le partenariat et une dette *corporate* long terme (2014) de 185,9 millions d'euros destiné au financement des travaux et de projets de Lyon et Marseille. Le coût moyen de la dette ressort à 4,59 %, en diminution de plus de 30 points de base en 12 mois en raison de la baisse des taux. Au 31 décembre 2009, l'ensemble de la dette est couverte à taux fixe. Le ratio Loan to Value ressort ainsi à 28 %. Sur ses crédits, ANF respecte très largement ses covenants bancaires (principalement ratio Loan to Value et ICR).

L'Actif Net Réévalué estimé au 31 décembre 2009 et non audité s'établit à 39,7 euros par action hors droits. Retraité de la mise à la juste valeur des instruments financiers, l'ANR estimé ressort à 40,9 euros par action.

Au 31 décembre 2009, Eurazeo détient 15 446 685 titres ANF, soit 59,25 % du capital, au travers d'Immobilier Bingen, filiale d'Eurazeo qui supporte une dette de 100 millions d'euros.

II – PERFORMANCES DES PRINCIPALES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

CA consolidé (en millions d'euros)	4 ^e trimestre				Exercice			
	2009	2008	Variation 09/08	Variation 09/08 en comparable	2009	2008	Variation 09/08	Variation 09/08 en comparable
Accor	1 806,1	1 946,9	- 7,2 %	- 7,1 %	7 064,5	7 722,0	- 8,5 %	- 7,9 %
Rexel	2 904,7	3 424,3	- 15,2%	- 13,7%	11 307,3	12 864,5	- 12,1%	- 17,2%

Accor

Dans un environnement économique encore sévèrement touché par la crise,

- Le chiffre d'affaires des Services Prépayés est en croissance de 1,4 % sur l'année, en ligne avec l'objectif fixé en août dernier, dont - 3,8 % au 4^e trimestre ;
- Le chiffre d'affaires de l'Activité Hôtellerie est en recul de 10,1 % sur l'année, dont - 8,3 % au 4^e trimestre.

Dans l'Hôtellerie, au 4^e trimestre, une amélioration de l'activité est perceptible par rapport aux trimestres précédents, avec les premiers signes de stabilisation des taux d'occupation sur le mois de décembre en Europe. L'activité de ce trimestre montre la meilleure résistance de l'Hôtellerie en Europe par rapport aux Etats-Unis, ainsi que celle de l'Hôtellerie économique par rapport à l'Hôtellerie Haut et milieu de Gamme.

Accor a par ailleurs confirmé la fourchette de Résultat Avant Impôt (RAI) de 400 - 450 millions d'euros, et ce en dépit d'un impact négatif de 40 millions d'euros de la dévaluation de 50 % du Bolivar vénézuélien annoncée le 8 janvier 2010 (impact négatif d'environ 15 millions d'euros sur le résultat net courant après impôt part du Groupe, après prise en compte de l'impôt et de la quote-part des minoritaires (43 %)).

Rexel

En 2009, le chiffre d'affaires s'élève à 11 307,3 millions d'euros, en baisse de 12,1 % par rapport à l'année dernière en données publiées et en baisse de 17,2 % en données comparables et à nombre de jours constant.

Le recul des ventes continue de refléter les conditions économiques très difficiles sur les marchés finaux du Groupe ; il reflète également la réduction du nombre d'agences dans un effort d'optimisation du réseau, qui a eu un impact négatif de 2,8 points, et la baisse des prix des câbles à base de cuivre, qui a eu aussi un impact négatif de 2,8 points. Rexel estime toutefois

avoir gagné des parts de marché dans certains marchés clés : la France, le Royaume-Uni, l'Allemagne, le Canada et l'Australie.

L'EBITA à données comparables et ajustées (à périmètre et taux de change comparables, en excluant l'effet non récurrent lié aux variations du prix des câbles à base de cuivre) s'élève à 449,9 millions pour l'année 2009, soit une marge de 4,0 %. Le programme proactif de réduction de coûts a généré sur 2009 une baisse des coûts opérationnels de 285 millions d'euros, soit une réduction de 11 % par rapport à 2008. Ainsi, au cours d'une année 2009 très difficile, Rexel a réussi, trimestre après trimestre, à améliorer sa rentabilité et à accroître la résistance de son modèle économique.

La forte génération de cash-flow a permis de réduire la dette nette à 2,4 milliards d'euros à fin décembre 2009, soit une baisse de 531 millions d'euros depuis le début de l'année. Enfin, Rexel a refinancé sa dette en fin d'année, opération qui a permis d'allonger la maturité de la dette et d'améliorer sa flexibilité financière.

III – UNE SITUATION DE TRESORERIE SOLIDE

La trésorerie d'Eurazeo reste solide avec 720,3 millions d'euros de liquidités mobilisables au 5 février 2010. Eurazeo dispose d'actifs de trésorerie pour 588,8 millions d'euros (y compris 139,1 millions d'euros de collatéral sur Accor – le collatéral Danone ayant été intégralement remboursé fin 2009 compte tenu de l'évolution favorable du cours de Danone), auxquels s'ajoutent 131,5 millions d'euros de valeur nette de dette sur les titres Danone hors obligations échangeables.

Dans le cadre du programme de cession optimisée portant sur l'intégralité des titres Danone restant disponibles qui a été mis en place en décembre 2009, Eurazeo a cédé à ce jour 680 079 titres au prix de 43,47 euros. Eurazeo a également cédé 1 064 195 titres ANF afin de permettre à ANF d'être en conformité avec le régime SIIC.

La trésorerie n'intègre pas la distribution de dividende exceptionnel annoncée par Banca Leonardo de 54 millions d'euros pour la part Eurazeo.

Au 5 février 2010	En millions d'euros
Actifs de trésorerie*	588,8
Valeur résiduelle des titres Danone**	131,5
Liquidités mobilisables	720,3

* dont 422,9 M€ de trésorerie placée, 139,1 M€ de collatéral sur Accor (y compris intérêts perçus) et 26,8 M€ d'autres actifs et passifs

** Valeur des titres nantis nette du financement mis en place en 2008 sur la base d'un cours spot de 40,12 € par action

La société dispose toujours par ailleurs de sa ligne de crédit syndiqué non tirée de 1 milliard d'euros et d'engagements disponibles à hauteur de 110 millions d'euros sur Eurazeo Partners.

IV – ACTIF NET REEVALUE

L'Actif Net Réévalué d'Eurazeo au 31 décembre 2009 ressortait à 64,2 euros par action contre 47,8 euros par action au 30 juin 2009 et 53,4 euros par action au 31 décembre 2008. L'ANR au 31 décembre 2009 serait de 66,2 euros par action en prenant ANF à sa quote-part d'actif net réévalué et non à son cours de bourse (cf. détail en annexe).

La méthodologie de valorisation est conforme aux recommandations faites par l'International Private Equity Valuation Board (IPEV). La valorisation du Private Equity non coté est principalement fondée sur des multiples de comparables ou de transactions. Pour les sociétés cotées, la valeur retenue est la moyenne sur 20 jours des cours pondérés des volumes.

Les valeurs retenues pour le Private Equity non coté ont fait l'objet d'une revue détaillée effectuée par un évaluateur professionnel indépendant, Accuracy, conformément à la lettre de mission signée. Cette revue conforte les valeurs retenues et constate que la méthodologie d'évaluation est conforme aux recommandations de l'IPEV.

* * *

A propos d'Eurazeo

Avec près de 4 milliard d'euros d'actifs diversifiés, d'une capacité d'investissement importante et d'un horizon de placement de long terme, Eurazeo est l'une des premières sociétés d'investissement cotées en Europe. Eurazeo est ainsi actionnaire majoritaire ou de référence d'Accor, d'ANF, d'APCOA, de B&B Hotels, d'Elis, d'Europcar et de Rexel.

L'action Eurazeo est cotée sur l'Eurolist d'Euronext Paris en continu.
(code ISIN : FR0000121121, code Bloomberg : RF FP, code Reuters : EURA.PA)

Calendrier 2010 Eurazeo

- Les résultats annuels 2009 seront publiés le 22 mars 2010
- Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2010 sera publié le 7 mai 2010
- L'Assemblée Générale des actionnaires se tiendra le 7 mai 2010
- Le chiffre d'affaires et les résultats du 1^{er} semestre 2010 seront publiés le 31 août 2010

Contact société :	Contact presse :
Carole Imbert - cimbert@eurazeo.com Tel : +33 (0)1 44 15 16 76 Sandra Cadiou - scadiou@eurazeo.com Tel : +33 (0)1 44 15 80 26	Image 7 : Grégoire Lucas - glucas@image7.fr Tel : +33 (0)1 53 70 74 94 Claire Doligez – cdoligez@image7.fr Tel : + 33 (0)1 53 70 74 48

ANNEXES

Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé du 4^e trimestre 2008 et 2009

Consolidé (en millions d'euros)	4 ^e trimestre 2009 publié	4 ^e trimestre 2008 publié	Variation 09/08 publiée	4 ^e trimestre 2008 en comparable ⁽¹⁾	Variation 09/08 en comparable ⁽¹⁾
Holding	1,6	4,4	- 64,3 %	4,4	- 64,3 %
Eurazeo*	2,1	3,0	- 29,6 %	3,0	- 29,6 %
Autres*	-0,5	1,4	N/A	1,4	N/A
Immobilier	8,6	8,2	+ 4,9 %	8,2	+4,9 %
ANF (hors SGIL)	8,6	8,0	+ 7,8 %	8,0	+7,8 %
Autres	-	0,2	N/A	0,2	N/A
Private equity	901,0	933,4	- 3,5 %	932,6	- 3,4 %
APCOA	173,6	176,9	- 1,9 %	175,2	-1,0 %
B&B Hotels	44,2**	38,6	+14,7 %	38,6	+14,7 %
Elis	260,8	258,2	+1,0 %	261,3	- 0,2 %
Europcar	422,3	458,4	- 7,9 %	456,2	- 7,4 %
Autres	0,2	1,3	N/A	1,3	N/A
Total	911,3	946,0	- 3,7 %	945,2	- 3,6 %

* Après reclassement du dividende Danone 2008 suite à l'apport/cession de cette participation à LH22

** 44,6 M€ avant retraitement des flux intercos avec ANF

⁽¹⁾ Intègre les chiffres d'affaires des acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe du 1^{er} janvier au 31 décembre 2008.

Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé 2008 et 2009

Consolidé (en millions d'euros)	2009 publié	2008 publié	Variation 09/08 publiée	2008 en comparable ⁽¹⁾	Variation 09/08 en comparable ⁽¹⁾
Holding	44,5	92,7	- 52,0 %	92,7	- 52,0 %
Eurazeo*	10,2	29,2	- 65,1 %	29,2	- 65,1 %
Autres*	34,3	63,5	- 46,1 %	63,5	- 46,1 %
Immobilier	33,6	31,5	+6,6 %	31,5	+6,6 %
ANF (hors SGIL)	33,6	30,3	+10,9 %	30,3	+10,9 %
Autres	-	1,2	N/A	1,2	N/A
Private equity	3 707,3	3 929,7	- 5,7 %	3 900,3	- 4,9 %
APCOA	639,5	642,1	- 0,4 %	615,9	+3,8 %
B&B Hotels	178,7**	161,6	+10,6 %	161,6	+10,6 %
Elis	1 036,7	1 031,2	+ 0,5 %	1 044,0	- 0,7 %
Europcar	1 851,4	2 091,3	- 11,5 %	2 075,2	- 10,8 %
Autres	1,1	3,5	N/A	3,5	N/A
Total	3 785,4	4 054,0	- 6,6 %	4 024,5	- 5,9 %

* Après reclassement du dividende Danone 2008 suite à l'apport/cession de cette participation à LH22

** 179,7 M€ avant retraitement des flux intercos avec ANF

⁽¹⁾ Intègre les chiffres d'affaires des acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe du 1^{er} janvier au 31 décembre 2008.

Actif net réévalué au 31 décembre 2009¹

	% dét.	Nb titres	Cours €	ANR au 31 dec. 2009 En M€	Avec ANF à son ANR 39,70€/action
Private Equity				1 488,2	
Private Equity coté				885,6	
	Rexel 21,95%	56 662 386	9,78	554,3	
	LT (Ipsos) 24,76%		20,72	26,5	
	Accor net* 10,99%	24 770 365	37,86	304,7	
Immobilier				446,4	583,5
	ANF net* 59,25%	15 446 685	30,82	376,1	513,2
	Colyzeo 1 et Colyzeo 2			70,3	
Autres Titres cotés				116,6	
	Danone (nantis CS) 1,62%	10 482 376	41,89	439,1	
	Dette Danone (CS)			-286,3	
	Danone (nantis OEA) 2,54%	16 433 370	41,89	688,4	
	Dette Danone (OEA)			-724,6	
	Danone net 4,16%	26 915 746	41,89	116,6	
Autres Titres				28,4	
Trésorerie nette				498,2	
Autocontrôle	3,27%	1 803 914		79,7	
Impôts sur les plus-values latentes et actifs d'impôts				1,6	-25,3
ANR après IS				3 544,6	3 654,9
ANR/action				64,2	66,2
Nombre d'actions				55 177 039	55 177 039

* Net des dettes affectées

¹ Sur la base de données comptables non auditées.

2010

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Performances trimestrielles

CA consolidé en M€	Q1		Q2		Q3		Q4		FY						
	2009	Variation 2009/2008 publiée comparable	2009	Variation 2009/2008 publiée comparable	2009	Variation 2009/2008 publiée comparable	2009	Variation 2009/2008 publiée comparable	2009	Variation 2009/2008 publiée comparable					
Holding	3,0	71,3%	71,3%	37,9	-53,1%	-53,1%	2,0	-65,2%	-65,2%	1,6	-64,3%	-64,3%	44,5	-52,0%	-52,0%
Eurazeo*	2,6	88,2%	88,2%	4,4	-77,8%	-77,8%	1,2	-77,5%	-77,5%	2,1	-29,6%	-29,6%	10,2	-65,1%	-65,1%
Autres*	0,5	14,7%	14,7%	33,5	-45,2%	-45,2%	0,8	51,9%	51,9%	-0,5	N/A	N/A	34,3	-46,1%	-46,1%
Immobilier	8,3	14,7%	14,7%	8,4	2,5%	2,5%	8,2	5,4%	5,4%	8,6	4,9%	4,9%	33,6	6,6%	6,6%
ANF	8,2	13,8%	13,8%	8,5	13,7%	13,7%	8,2	8,7%	8,7%	8,6	7,8%	7,8%	33,6	10,9%	10,9%
Autres (EREL)	0,1	N/A	N/A	-0,1	N/A	N/A	-	N/A	N/A	-	N/A	N/A	-	N/A	N/A
Private equity	819,0	-6,7%	-6,5%	935,0	-6,6%	-5,7%	1 052,4	-5,8%	-4,4%	901,0	-3,5%	-3,4%	3 707,3	-5,7%	-4,9%
APCOA	148,8	-0,2%	6,9%	157,7	1,1%	6,3%	159,5	-0,4%	4,0%	173,6	-1,9%	-1,0%	639,5	-0,4%	3,8%
B&B Hotels	38,0	8,3%	8,3%	45,0	8,0%	8,0%	51,5	11,2%	11,2%	44,2	14,7%	14,7%	178,7	10,6%	10,6%
ELIS	246,5	-0,5%	-1,8%	262,9	1,1%	-0,4%	266,5	0,4%	-0,5%	260,8	1,0%	-0,2%	1 036,7	0,5%	-0,7%
Europcar	385,3	-13,6%	-14,5%	469,0	-13,5%	-12,5%	574,8	-10,9%	-9,1%	422,3	-7,9%	-7,4%	1 851,4	-11,5%	-10,8%
Autres	0,5	N/A	N/A	0,3	N/A	N/A	0,1	N/A	N/A	0,2	N/A	N/A	1,1	N/A	N/A
Total	830,3	-6,4%	-6,1%	981,3	-10,0%	-9,2%	1 062,6	-6,0%	-4,6%	911,3	-3,7%	-3,6%	3 785,4	-6,6%	-5,9%

* Après reclassement du dividende Danone 2008 suite à l'apport/cession de cette participation à LH22

(1) Intègre les chiffres d'affaires des acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe du 1^{er} janvier au 31 décembre 2008.